ПРЕДЛОЖЕНИЯ
по реализации программы развития
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский биотехнологический университет (РОСБИОТЕХ)»
кандидата на должность ректора
к.т.н., доц. Логуновой Нины Юрьевны

С 2022 г. университет РОСБИОТЕХ реализует стратегию развития как биотехнологический университет, являясь университетом трех миссий: образования, науки и предпринимательства.

Стратегической целью РОСБИОТЕХ является занять лидирующие позиции в сфере пищевых биотехнологий в России. Для достижения этой стратегической цели университет намерен активно проводить передовые исследования и разрабатывать инновационные инженерные решения. Ключевым элементом является тесное партнерство с ведущими предприятиями отрасли. **Миссия** РОСБИОТЕХ в соответствии со стратегией развития университета направлена на удовлетворение растущих потребностей экономики и гражданского общества России в конкурентоспособных специалистах, способных к решению задач, продиктованных современными вызовами, к работе в области биотехнологии и пищевой промышленности для обеспечения продовольственной безопасности. Ключевыми задачами являются содействие укреплению здоровья человека и будущих поколений. Снижение риска развития заболеваний, включая соответствие химического состава ежедневного рациона физиологическим потребностям человека в макро- и микронутриентах.

Задачи **по образовательной деятельности** на 2030 год будут включать: качественное изменение образовательных программ; оптимизация учебного процесса; развитие технологического предпринимательства; обеспечение сохранности контингента не менее 95%; увеличение контингента обучающихся всех уровней образования с учетом ПущГЕНИ - филиала РОСБИОТЕХ, до 10 000 чел. со средним баллом ЕГЭ 77.

РОСБИОТЕХ планирует выпускать высококвалифицированных инженеров и исследователей, обладающих минимум двумя профессиональными компетенциями. Университет делает ставку на подготовку специалистов, способных решать сложные задачи, требующие междисциплинарного подхода и инновационного мышления. Трансформация РОСБИОТЕХ предполагает радикальный сдвиг от традиционной роли исполнителя в подготовке кадров к партнерской модели сотрудничества. Этот переход влечет за собой создание более гибкой и динамичной образовательной среды, адаптирующейся к потребностям инновационных проектов и требованиям рынка труда.

Предложения по **научно-исследовательской деятельности** подразумевает переход от отдельных исследователей к комплексной системе «производства» научных знаний. Поддержка существующих научно-технологических школ и создание научной школы в области биотехнологии и смежных отраслей, направленных на развитие зеленой экономики, поиску альтернативных источников сырья и пищи в рамках биотехнологической программы развития страны. Необходимо обеспечить коллаборацию деятельности РОСБИОТЕХ с ведущими научно-исследовательскими и инновационно-технологическими центрами, усилить взаимодействие с промышленными партнерами, через создание совместных лабораторий, проведение заказных исследований и разработок. Важным аспектом является формирование культуры предпринимательства среди студентов и сотрудников университета, интеграция науки и образования, создание инновационных продуктов.

По направлению **молодежная политика** предполагается прежде всего создать среду, содействующую развитию социальной и культурной компетенции личности выпускника-гражданина, а также института наставничества для обеспечения бесшовности прохождения пути школа-университет-работодатель, включая получение предпрофессиональных

навыков, позволяющего выпускнику адаптироваться на производстве. Другое направление реализации молодежной политики - продвижение волонтерства, как важного инструмента для формирования активного и социального ответственно студенческого сообщества, готового к помощи социально незащищенных слоев населения.

Цифровая трансформация РОСБИОТЕХ до 2030 г. будет основана на принципах создания корпоративной информационной системы для перевода управленческой деятельности в цифровой формат; для оперативности принятия решений, повышающих качество внутренней коммуникации и информационную обеспеченность процессов; разработку и внедрение цифровых технологий в образовательный процесс; использование больших данных и искусственного интеллекта для оптимизации научных исследований и образовательных процессов; комплексное развитие существующей системы оценка качества преподавания и обратной связи от студентов с целью совершенствования образовательного процесса.

Одними из важнейших факторов **кадровой политики** университета становятся повышение престижа профессорско-преподавательского состава и научных работников. Необходимо формирование программы закрепления талантливых выпускников, продвижение способных сотрудников; пополнение и омоложения кадрового резерва университета, увеличение численности молодых ученых до 39 лет с 34% до 45 % за счет предоставления дополнительных мер поддержки. Необходимо создание и внедрение системы наставничества в университете. Это позволит не только повысить качество образования и научных исследований, но и создать сильную и сплоченную команду, способную эффективно решать сложные задачи и достигать амбициозных целей.

Главная стратегическая задача РОСБИОТЕХ в области **международной деятельности** будет направлена на активизацию контактов университета с университетами-партнерами Китая, Казахстана, Узбекистана, Республики Беларусь и ряда других стран Азии и Африки. Ожидаемый результат - запуск программ двойных дипломов с Университетами Юго-Восточной Азии, направленных на увеличение студенческой мобильности, налаживание связей и дальнейший трансфер знаний; участие в международных грантовых системах с вузами и предприятиями-партнерами, с целью проведения совместных исследований. Кроме того, активизация международной деятельности, позволит увеличить контингент иностранных студентов, обучающихся в РОСБИОТЕХ до 10%.

Успешная реализация вышеперечисленных мер позволит РОСБИОТЕХ занять лидирующие позиции в области биотехнологии и пищевой промышленности, стать ключевым игроком в развитии продовольственного и кадрового суверенитета Российской Федерации и внести существенный вклад в достижение технологического лидерства страны.

Логунова Н.Ю.

30.09.25 г.